



社長塾セミナー

決算書や経営計画の 活かし方

令和6年10月17日
新美税務会計事務所
土井 敦雄

目次

□ はじめに	2
□ 「決算書の見方セミナー」の復習	3
□ 「経営計画の立て方（中期）セミナー」の復習	5
□ 月次決算書と単年度計画の活かし方	7
□ 活かし方の具体例	9
□ おわりに	10



はじめに

決算書

- 年次決算書 ➡ 税務署へ提出する決算書をイメージ。
- 月次決算書 ➡ 月次試算表をイメージ。

経営計画

- 中期経営計画 ➡ 5か年を期間とする計画。
- 単年度計画 ➡ 1年を単位とする計画。

活かし方

- どのように活かすのか ➡ 決算書と経営計画を、**経営の道具として活用**し、業績向上を目指しましょう。

おわりに

我社の5年後の未来像を考えてみませんか。先の見通しを立てることで、現在抱えている迷いや不安がなくなります。その手法の一つとして経営計画があります。

Step1 毎月必ず、月次決算書を作成しましょう。

Step2 中期経営計画と一緒に立ててみましょう。

Step3 計画を立てたのなら、定期的にチェックをする仕組みを作っていきましょう。





ありがとうございました

新美税務会計事務所

0569-21-7600

niimizeimukaikei@tkcnf.or.jp

www.niimikaikei.jp